

**PROPUNERE DE STRATEGIE PENTRU SISTEMUL DE MANAGEMENT AL ARIILOR  
PROTEJATE  
DIN ROMÂNIA**

**2018 - 2027**

**Document cu idei propuse pentru dezbateri**

## CUPRINS

INTRODUCERE .....	3
I. CONTEXT .....	3
II. Principii de bază .....	3
III. Probleme principale .....	5
IV. Viziunea noastră pentru ariile protejate ale României (pe 20 de ani) .....	8
V. Direcții strategice pentru realizarea obiectivelor .....	9
<b>OBIECTIVUL 1 – Rețea de arii protejate reprezentativă și coerentă .....</b>	<b>9</b>
<b>OBIECTIVUL 2 – Management eficace în interes public .....</b>	<b>10</b>
<b>OBIECTIVUL 3 – Finanțare asigurată și armonizarea finanțărilor din alte sectoare cu obiectivele ariilor protejate .....</b>	<b>13</b>
<b>OBIECTIVUL 4 – Capacitate profesională și instituțională .....</b>	<b>15</b>
<b>OBIECTIVUL 5 – Conștientizare publică privind importanța ariilor protejate .....</b>	<b>17</b>

## INTRODUCERE

### Ideea principală care ar trebui surprinsă, este:

Această Strategie se dorește a fi:

- documentul care sintetizează punctul de vedere al Coaliției Natura 2000 și al unora dintre administratorii de arii protejate cu privire la obiectivele și direcțiile strategice care ar trebui urmate în țara noastră în domeniul ariilor protejate,
- un punct de plecare pentru viitoarea strategie pentru arii protejate a României,
- documentul care va ghida acțiunile Coaliției Natura 2000 legate de ariile protejate,
- document de referință pentru a monitoriza progresele României în privința managementului ariilor protejate, ca instrument de conservare a capitalului natural, al patrimoniului cultural și de promovare de modele de dezvoltare durabilă.

....

## I. CONTEXT

### Internațional

....

### Național

....

## II. Principii de bază

Principiile de bază ce trebuie respectate de către toți actorii responsabili și implicați în managementul ariilor protejate sunt cele prezentate mai jos. Acestea sunt valabile în orice etapă din ciclul de viață al unei arii protejate, de la etapa în care au statut

provizoriu de protecție și în care se efectuează studiile de pre-fezabilitate, până la implementarea măsurilor de management. Aceste principii stau la baza succesului acestei Strategii.

- 1. ASIGURAREA CONSERVĂRII BIODIVERSITĂȚII:** Ariile protejate reprezintă mecanismul principal de conservare a capitalului natural și cultural al țării.
- 2. DEZVOLTAREA CA ZONE MODEL:** Ariile protejate trebuie să fie modele de utilizare responsabilă a terenurilor și de dezvoltare durabilă, să aibă ca obiectiv major conservarea biodiversității, a serviciilor de mediu, a proceselor naturale și a valorilor culturale, să fie "centre" de educație pentru natură / mediu și centre de cercetare, să ofere condiții și programe excepționale pentru recreere.
- 3. UTILIZAREA CELOR MAI BUNE PRACTICI:** Desemnarea și managementul ariilor protejate se va face ținând cont de cele mai înalte standarde și principii de management al ariilor protejate, cu integrarea aspectelor legate de adaptare la schimbările climatice, conectivitate la nivel de peisaj, reprezentativitate, ... **CAR principles (Comprehensiveness, Adequacy and Representativeness).**
- 4. ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR STATULUI:** Statul, respectiv Comisia Europeană trebuie să susțină eforturile administratorilor de a asigura un management eficace și eficient al ariilor protejate, respectiv să aloce resursele necesare și să asigure sprijinul tehnic pentru identificarea și implementarea celor mai bune soluții de management.
- 5. COMPENSAREA PROPRIETARILOR ȘI ÎMPĂRȚIREA ECHITABILĂ A COSTURILOR CONSERVĂRII:** Statul și Comisia Europeană trebuie să asigure mecanisme de compensare pentru proprietarii de terenuri cărora li se impun restricții de utilizare datorită statutului de arie protejată, respectiv mecanisme de încurajare a autorităților publice locale să participe în mod activ la managementul ariilor protejate.
- 6. IMPLICAREA COMUNITĂȚILOR LOCALE:** Ariile protejate au un impact major asupra comunităților locale și asupra altor factori interesați activi în zonele incluse în aceste arii, ca urmare sistemul de luare al deciziilor (governanța) trebuie să permită și chiar să asigure participarea efectivă a factorilor interesați în procesele de decizie legate de declararea și gestionarea ariilor protejate.
- 7. COLABORAREA INTER ȘI INTRA-SECTORIALĂ:** Complexitatea ariilor protejate impune o colaborare activă și intensă între toți factorii interesați, ca urmare, principiile de bază ale parteneriatului funcțional și eficace trebuie să constituie baza unui management participativ în ariile protejate.

**8. PRIORITATEA:** Obiectivele de management ale ariilor protejate sunt prioritare în raport cu alte obiective, așa cum prevede legislația, cu excepțiile prevăzute de aceasta.

### III. Probleme principale

Tabelul următor corelează problemele identificate în cadrul Grupurilor de lucru cu obiectivele strategice descrise în secțiunile următoare, și anume:

1. Asigurarea unei rețele de arii protejate reprezentative și coerente
2. Asigurarea unui management eficace și eficient al ariilor protejate
3. Asigurarea finanțării corespunzătoare pentru managementul adecvat al ariilor protejate și al sistemului de AP
4. Asigurarea capacității profesionale și instituționale necesare pentru managementul AP
5. Conștientizare publică privind importanța ariilor protejate

Principalele probleme identificate în cadrul acestor Grupuri de lucru, precum și posibilele soluții sunt descrise în **Anexa 1**.

Problema	Cauză relevantă pentru obiectivul strategic				
	1	2	3	4	5
- nu există o analiză științifică a reprezentativității ariilor protejate existente, bazată pe evaluarea biodiversității la nivel național. Desemnările de arii protejate de interes național și European s-au făcut fără o analiză cuprinzătoare a situației reale la nivel național, pe baza cunoștințelor și a intențiilor de conservare existente la nivel local / regional	√	√			
- nu există o structură bine definită pentru studiile de fundamentare a noilor arii; protejate și o metodologie agreată pentru pregătirea datelor de biodiversitate pentru desemnarea de noi arii protejate (procent minim de suprafață de parcurs cu inventarieri, perioadă minimă de culegere a datelor), respectiv a informațiilor care pot contribui la stabilirea serviciilor de mediu relevante pentru viitoare scheme PES	√	√		√	

Problema	Cauză relevantă pentru obiectivul strategic				
	1	2	3	4	5
(Payment for Ecosystem Services);					
- limitele ariilor protejate existente trebuie, în anumite cazuri revizuite;	√				√
- zonarea parcurilor naționale și naturale s-a făcut în multe cazuri empiric, fără fundamentare științifică și fără a se lua în calcul necesitățile minime de resurse naturale ale comunităților locale;	√	√			√
- nu s-a analizat oportunitatea de a se desemna arii protejate din categoria VI IUCN, respectiv posibilitatea de a menține zonele de sălbăticie reprezentative pentru țară și pentru Europa, acestea fiind degradate în continuare din cauza planurilor de dezvoltare care nu au la bază principii ale sustenabilității (durabilității)	√			√	√
- deși prin desemnarea de situri de interes comunitar s-a urmărit uneori asigurarea coridoarelor ecologice pentru carnivore mari, conectivitatea nu a fost analizată la nivel național / regional și nu există o desemnare a coridoarelor ecologice așa cum prevede legislația;	√				√
- limitările reale pentru comunități rezultate din regimul de management al AP, din cauza restricțiilor în utilizarea terenurilor, a resurselor și în dezvoltarea anumitor activități economice, respectiv din cauza birocrăției sporite și costurile pentru localnici – ex. pt obținerea de avize;	√	√			√
- lipsa plăților compensatorii pentru proprietarii afectați de eventuale restricții de utilizarea a terenurilor / resurselor (ex. plăți Natura 2000), respectiv nesiguranța menținerii celor existente;		√	√		√
- capacitatea limitată a administratorilor de arii protejate de a implica în mod real localnicii și de lucra în mod eficient cu comunitățile - ex. incapacitatea de a vedea		√		√	√

Problema	Cauză relevantă pentru obiectivul strategic				
	1	2	3	4	5
dincolo de conservare, specii și atitudinea centrată pe nevoile ariei protejate, nu consideră că tematica este relevantă din cauza resurselor limitate, nu sunt specializați în probleme de dezvoltare comunitară – de aici incapacitatea de a contribui efectiv și concret la bunăstarea comunităților reale, nu cunosc cu adevărat perspectiva și nevoile comunităților / factorilor interesați, nu știu foarte bine cum să analizăm și să abordăm aspectele social-economice ale conservării și managementului AP (ex. la elaborarea măsurilor de management)					
- Istoricul nefavorabil al relației cu comunitățile, respectiv al procesului neparticipativ de înființare a ariilor protejate și de stabilire a măsurilor de management dublată de lipsa continuă a transparenței deciziilor autorităților	√	√			√
- lipsa corelării legislației din alte sectoare cu prevederile din legislația de mediu referitoare la protecția provizorie în cazul zonelor valoroase, dar care nu au fost incluse încă într-o arie protejată;		√			√
- lipsa politicilor de stimulare (prin sistemul de taxe și impozite, proceduri simplificate, etc.) a acțiunilor / activităților care au în vedere conservarea valorilor naturale și culturale (ecoturism, arhitectură tradițională, produse locale);		√	√		√
- lipsa comunicării între administratorii de arii protejate și a acestor cu autoritățile responsabile pe acest domeniu	√	√	√		√
- lipsa unei comunicări unitare a principalelor mesaje / informații către public, cu scop de conștientizare cu privire la importanța și rolul ariilor protejate;	√	√			√
- capacitate redusă a administratorilor de a comunica eficient cu factorii interesați;		√		√	
- comunicare foarte redusă a administratorilor cu mediul politic / factorii de decizie, cu		√	√		√

Problema	Cauză relevantă pentru obiectivul strategic				
	1	2	3	4	5
excepția cazurilor coordonate de Coaliția Natura 2000;					
- SCI-ri – situație / obligații pendente???	√			√	

#### IV. Viziunea noastră pentru ariile protejate ale României (pe 20 de ani)

**Ariile protejate sunt recunoscute de către publicul larg și autoritățile statului ca fiind critice pentru dezvoltarea României, contribuind la dezvoltarea durabilă a societății și asigurând păstrarea unicității României în comunitatea europeană.**

Viziunea va fi realizată când vom avea:

- o rețea de arii protejate și coridoare ecologice reprezentative, care să permită conservarea valorilor naturale și culturale
- un management eficace și eficient, în beneficiul comunităților locale, care să contribuie la îmbunătățirea calității vieții în România
- o schemă de finanțare viabilă pentru managementul ariilor protejate
- capacitate instituțională și profesională adecvate, respectiv capacitatea persoanelor competente necesare pentru abordarea corespunzătoare a aspectelor complexe privind deopotrivă managementul sistemului de arii protejate și cel al ariilor protejate individuale.
- sprijin public pentru promovarea ariilor protejate ca și piatră de temelie pentru dezvoltarea României și emblemă a identității naționale.



## V. Direcții strategice pentru realizarea obiectivelor

Pentru ca Strategia să contribuie la îndeplinirea Viziunii, în perioada de implementare se recomandă îndeplinirea celor cinci obiective definite în cele ce urmează. Pentru realizarea acestor obiective este necesar să se urmeze o serie de Direcții strategice, care descriu sintetic acțiunile ce trebuie planificate și implementate. În perioada de implementare a Strategiei, fiecare Direcție strategică necesită o planificare detaliată, transpusă într-un Plan de Acțiune elaborat pe fiecare obiectiv. Indicatorii definiți pentru direcția strategică permit evaluarea obiectivă a gradului de realizare a obiectivului.

Prioritizarea direcțiilor strategice indică: prioritatea 1 pentru direcțiile strategice critice în realizarea obiectivului și care trebuie obligatoriu implementate în cei 10 ani care urmează, prioritatea 2 pentru cele a căror realizare se poate amâna 2-3 ani, iar prioritatea 3 pentru cele a căror realizarea poate fi amânată, în lipsa resurselor, pentru perioada 2028 – 2037.

În cele ce urmează, sunt prezentate obiectivele propuse pentru perioada 2018 – 2027 și direcțiile strategice de urmat pentru îndeplinirea acestor obiective. În ce privește prioritizarea Direcțiilor Strategice, deși este necesar a fi făcută, este foarte dificil să se aloce altă prioritate decât 1 pentru majoritatea direcțiilor strategice definite.

### OBIECTIVUL 1 – Rețea de arii protejate reprezentativă și coerentă

***Sistemul de arii protejate al României asigură conservarea valorilor naturale și culturale reprezentative și conectivitatea necesară pentru conservarea peisajului, respectiv a biodiversității.***

Direcții strategice		Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
1.1.	Desemnarea de arii protejate de interes național în zone cu valori naturale și culturale critice  <i>INDICATORI:</i> - <i>Desemnarea parcurilor naționale Făgăraș, Ciucaș, ... (2023)</i> - <i>Identificarea altor zone importante pentru desemnare (GAP Analysis) (2025)</i>	1		FCC, Institute de Cercetare, Universități, experți IUCN

1.2.	<p>Stabilirea și implementarea unei strategii de revizuire a zonării în parcuri naționale și naturale și de extindere a ZPI, ZPS în parcuri naționale până la cel puțin 75% din suprafața fiecărui parc național</p> <p><i>INDICATORI:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Cel puțin 2 parcuri naționale au 75% în ZPI, ZPS (2025)</i></li> <li>- <i>Toate parcurile naționale au plan realist de extindere a ZPS + ZPI (2019)</i></li> </ul>	1		
1.3.	<p>Identificarea coridoarelor ecologice critice la nivel național și regional și stabilirea măsurilor de conservare</p> <p><i>INDICATORI:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>măsuri coerente de management definite în ariile protejate existente, care au rol critic ca și coridoare și management coordonat (2023)</i></li> <li>- <i>coridoare naționale identificate și măsuri reflectate în planuri sectoriale (2027)</i></li> </ul>	1		ACDB, Milvus Group, SRS, ICAS, Universități, Institute de Cercetare
1.4.	<p>Analiza necesității și a oportunității recunoașterii de noi categorii / tipuri de arii protejate și legiferarea acestora, dacă este cazul (categoria VI IUCN, arii conservate de comunități "community conserved areas", etc.)</p> <p><i>INDICATORI:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>legislație amendată, dacă este cazul (2020)</i></li> <li>- <i>zone identificate pentru desemnare (2020)</i></li> <li>- <i>cel puțin 2 arii protejate incluse în categoriile noi (2025)</i></li> </ul>	2		WWF, SRS, comunități locale din zone de sălbăcie și comunități interesate în conservarea terenurilor pe care le dețin

## OBIECTIVUL 2 – Management eficace în interes public

***Ariile protejate sunt administrate eficient și eficace, devenind modele de utilizare responsabilă a resurselor naturale și de asigurare a unei calități ridicate a vieții.***

	Direcție strategice	Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
2.1.	<p>Îmbunătățirea eficacității și eficienței sistemelor de guvernare a ariilor protejate prin creșterea rolului factorilor interesați în luarea deciziilor</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>criterii de evaluare a eficacității mecanismelor participative definite (2019)</i></li> <li>- <i>cel puțin 40% din ariile protejate sunt recunoscute ca având o bună guvernare (2027)</i></li> <li>- <i>măsuri de creștere a rolului comunităților locale în luarea deciziilor reflectate în legislație (2027)</i></li> </ul>	1		
2.2.	<p>Definirea programelor prioritare de conservare de interes național și identificarea mecanismelor de sprijin tehnic și financiar al administratorilor pentru implementarea acestora</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>cel puțin 3 programe prioritare aprobate (2019) – ex. pt. carnivore mari pe baza planurilor de management</i></li> <li>- <i>mecanisme de sprijin identificate (2021)</i></li> </ul>	2		
2.3.	<p>Identificarea de mecanisme de încurajare a factorilor interesați, în special a comunităților locale să contribuie la eforturile de conservare, ținând cont de nevoile de dezvoltare locală, inclusiv prin promovarea afacerilor verzi atât în ariile protejate cât și în afara lor</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	1		
2.4.	<p>Realizarea unui program național de educație pentru natură, în care ariile protejate să aibă un rol critic, contribuind astfel la creșterea</p>	1		

	Direcție strategice	Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
	<p>generațiilor viitoare care să nutrească un real respect pentru ariile protejate și să contribuie în mod activ la obiectivele acestora</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>program național planificat și resurse de implementare identificate (2020)</i></li> <li>- <i>cel puțin ...</i></li> </ul>			
2.5.	<p>Identificarea temelor de cercetare relevante pentru rețeaua de arii protejate, prioritare la nivel național și cooptarea de parteneri calificați pentru realizarea programelor în parteneriat cu ariile protejate;</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>cel puțin 3 teme identificate și planuri de cercetare elaborate (2021)</i></li> </ul>	2		
2.6.	<p>Încurajarea parteneriatelor dintre administratori și factorii interesați în vederea implementării planurilor de management al ariilor protejate și a programelor definite la nivel național</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>cel puțin 50% din ariile protejate administrate au parteneriate funcționale cu factori interesați cheie, contribuția acestora la implementarea planurilor de management fiind demonstrată</i></li> </ul>	2		
2.7.	<p>Asigurarea cadrului legal necesar pentru armonizarea activităților în arii protejate și pentru asigurarea unei abordări unitare a capitalului natural și cultural de către actorii care reprezintă sectoare economice și sociale relevante din perspectiva ariilor protejate</p> <p><i>INDICATORI</i></p>	1		

Direcție strategice		Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>legea ariilor protejate îmbunătățită (2023)</i></li> <li>- <i>legi ale sectoarelor cheie armonizate cu legea ariilor protejate (2025)</i></li> </ul>			
2.8.	<p>Realizarea unui sistem de monitorizare/evaluare a eficacității și eficienței managementului ariilor protejate, astfel încât măsurile de îmbunătățire să fie bazate pe nevoi reale</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>sistem de evaluare definit și aprobat (2020)</i></li> <li>- <i>priorități identificate pentru perioada 2023 – 2027 (2022)</i></li> </ul>	1		

### OBIECTIVUL 3 – Finanțare asigurată și armonizarea finanțărilor din alte sectoare cu obiectivele ariilor protejate

**Realizarea unui mecanism de finanțare a managementului ariilor protejate, care să asigure necesarul pentru funcționarea eficientă a administrațiilor și custodiilor și care să integreze oportunități de finanțare din sume alocate de la bugetul de stat și UE sectoarelor economice și sociale relevante**

Direcție strategice		Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
3.1.	<p>Realizarea și implementarea unei strategii de finanțare a ariilor protejate, cu luarea în considerare a posibilelor contribuții din diverse surse de finanțare și de la diferiți actori din sectoarele economice relevante pentru obiectivelor ariilor protejate;</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>strategie de finanțare elaborată (2019)</i></li> </ul>	1		

	Direcție strategice	Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
	- <i>surse financiare alternative identificate (2020)</i>			
3.2.	<p>Asigurarea de la bugetul de stat a sumelor necesare pentru costuri operaționale și pentru implementarea priorităților definite la nivel național și prin planurile de management</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <p>- <i>sume asigurate pentru costurile operaționale al ariilor protejate (2019)</i></p>	1		
3.3.	<p>Asigurarea unui sistem funcțional de plăți compensatorii pentru proprietarii de terenuri din arii protejate, integrând oportunitățile de finanțare oferite de Comisia Europeană și plățile compensatorii asigurate de statul român</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <p>- <i>plăți Natura 2000 asigurate (2020)</i></p> <p>- <i>plăți compensatorii pentru proprietari cu păduri încadrate în TI, TII asigurate după expirarea perioadei de valabilitate a actualei scheme (2020)</i></p>	1		
3.4.	<p>Pregătirea și realizarea, în colaborare cu sectorul civil și actori din industrie / economie, a unui fond special pentru finanțarea administrării ariilor protejate, de exemplu de tip "trust fund", etapizat pentru diferite categorii de arii protejate, cu prioritate pentru cele de interes național</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <p>- <i>fond asigurat pe termen lung pentru managementul ariilor protejate, cu mecanism de management funcțional, transparent, parțial dependent de stat</i></p>	1		

#### OBIECTIVUL 4 – Capacitate profesională și instituțională<sup>1</sup>

**Sistemul de management al ariilor protejate beneficiază de capacitatea individuală și instituțională necesară pentru a-și atinge obiectivele.**

Direcție strategică		Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
4.1.	Realizarea cadrului legal și procedural necesar pentru calificarea și dezvoltarea profesională individuală pentru managementul ariilor protejate și conservarea biodiversității  <i>INDICATORI</i> - pregătirea de bază, necesarul minim de competențe și personal pentru echipele de management al AP reglementate -	1		
4.2.	Asigurarea cadrului instituțional necesar dezvoltării profesionale în sectoare conexe (relevante), care să permită integrarea obiectivelor ariilor protejate în alte domenii  <i>INDICATORI</i> - Comisie / Grup de lucru interdisciplinar activ la nivel național și implicat în dezvoltarea cadrului normativ și instituțional	2		
4.3.	Alocarea de resurse financiare pentru asigurarea atât a necesarului optim de personal cât și a dezvoltării profesionale a personalului angajat în managementul ariilor protejate la toate nivelurile	1		

<sup>1</sup> Adaptare după "Planul Regional Privind Creșterea Capacității Profesionale de Management a Ariilor Protejate din România și Republica Moldova (2016), Propark

	<p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- % din buget alocat pentru activități de dezvoltare profesională și instituțională/organizațională</li> <li>- număr angajați față de numărul optim de angajați stabilit pe baza încărcăturii din planurile de management sau alte documente de planificare</li> </ul>			
4.4.	<p>Crearea unui sistem de formare profesională continuă axat pe competențe și consolidarea sistemului ocupațional existent, pentru dezvoltarea profesională individuală și instituțională</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- standarde ocupaționale adecvate, în vigoare pentru ocupațiile relevante, armonizate cu sistemul de competențe IUCN, CN, EQF și ESCO</li> <li>- programe de formare profesională continuă interne și externe adaptate necesităților reale ale sistemului de management</li> <li>- programe educaționale la nivel preuniversitar și universitar adaptate necesităților practice de formare profesională pentru conservare și managementul biodiversității</li> <li>- resurse pentru învățare disponibile (programe, material, ghiduri de bună practică)</li> <li>- sistem de certificare a calității furnizorilor de formare funcțional</li> <li>- instrumente tehnice disponibile pentru învățare și împărtășirea resurselor (biblioteci virtuale, platforme web, etc)</li> </ul>	2		
4.5.	<p>Asigurarea unor sisteme interne de evaluare a performanței și creștere profesională axate pe competențe</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sistem de evidență a formării profesionale</li> <li>- analiza periodică a necesarului de formare</li> </ul>	1		
4.6.	Asigurarea implementării și monitorizării Planului Strategic Regional	1		



	<p>pentru Dezvoltarea Capacității Profesionale pentru Managementul Ariilor Protejate în România și Republica Moldova</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- persoane desemnate în cadrul autorităților centrale (Minister, ANANP) cu atribuții pentru implementarea, monitorizarea și coordonarea activităților din Planul Strategic</li> <li>-</li> </ul>			
--	---	--	--	--

#### OBIECTIVUL 5 – Conștientizare publică privind importanța ariilor protejate

***Ariile protejate sunt recunoscute de factorii de decizie și publicul larg ca fiind o piatră de temelie pentru viitorul României, respectiv modele de dezvoltare durabilă și principalul mijloc de promovare a unicității valorilor naturale și culturale ale României la nivel european și mondial.***

	Direcție strategice	Prioritate	Buget estimat	Actori principali care pot fi implicați alături de autorități
5.1.	<p>Realizarea și implementarea unei strategii naționale de conștientizare cu implicarea unor parteneri strategici</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- strategia națională de conștientizare adoptată și urmată de instituțiile responsabile</li> <li>- campanii și programe permanente de informare și conștientizare care reflectă obiectivele strategice și necesitățile concrete</li> </ul>	1		
5.2.	Elaborarea și implementarea unei strategii de comunicare internă pentru administratorii de arii protejate	1		

	<p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- strategie de comunicare între administratorii de arii protejate</li> <li>- platformă de comunicare funcțională</li> <li>- întâlniri anuale</li> <li>- grupuri de lucru funcționale pe teme de interes comun</li> <li>- proiecte comune / în parteneriat</li> </ul>			
5.3.	<p>Sprijinirea unor lideri regionali/locali pentru implementarea de programe de conștientizare model</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr programe implementate cu succes</li> <li>- schimbări pozitive în atitudinea grupului țintă (tbd)</li> </ul>	2		
5.4.	<p>Implicarea activă, coordonată a administratorilor de arii protejate în acțiuni de comunicare cu factorii de decizie / politicieni</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr de inițiative comune de succes ale administratorilor</li> </ul>	1		
5.5.	<p>Dezvoltarea competențelor necesare pentru implementarea Strategiei de comunicare la nivelul tuturor instituțiilor și organizațiilor implicate în managementul AP</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- personal angajat cu pregătire adecvată în domeniu</li> </ul>	1		
5.6.	<p>Dezvoltarea unor mecanisme și instrumente care să faciliteze comunicarea</p> <p><i>INDICATORI</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Platforme, structuri organizaționale (comisii), proceduri consultative</li> </ul>	1		